



Coût Et Rentabilité Des Services Et Produits Bancaires & Tableau De Bord Des Performances De Banque Et D'agence

Durée de la formation : 02 Jours

Le séminaire Coût et rentabilité des services et produits bancaires & Tableau de bord des performances de Banque et d'Agence permettra aux participants de:

- Comprendre l'élaboration des différentes composantes du coût des opérations et les mécanismes des calculs des coûts internes.
- Savoir répartir les charges entre les différents centres et avoir une compréhension globale du résultat.
- Acquérir un savoir-faire pratique et opérationnel lors de la mise en place d'un tableau de bord, savoir analyser et gérer les évolutions d'un tableau de bord.

Population :

Ce séminaire est recommandé aux personnes suivantes :

- Directeurs de réseaux d'agence et collaborateurs.
- Dirigeants de banque.
- Contrôleurs de gestion, contrôleurs budgétaires.
- Responsables comptables et collaborateurs.
- Responsables d'agence.
- Maîtrise d'ouvrage, Maîtrise d'œuvre.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Connaître les principes et les enjeux du contrôle de gestion.
- Savoir analyser les différentes composantes de la mesure de la performance bancaire.
- Maîtriser les mécanismes de répartition des charges.
- Comprendre les principes et les enjeux de l'allocation des ressources en milieu bancaire.
- Comprendre les principes et les enjeux d'un tableau de bord bancaire.
- Mettre en évidence les indicateurs pertinents.
- Donner une méthodologie de mise en œuvre d'un tableau de bord.
- Maîtriser le fonctionnement d'un tableau de bord.

Animé par :

M.Gérard DENIS

Consultants-Formateurs



Programme

Jour 1

DÉROULEMENT DE LA FORMATION :

- La formation sera donnée sous forme d'exposés par le moyen de PowerPoint.
- Des débats seront ouverts en fin de chaque séance pour permettre aux participants de poser des questions sur les points qui demeurent incompris.

PRÉ REQUIS :

- Une bonne connaissance de la banque et de la comptabilité analytique est vivement recommandée.
- Activités bancaires et contrôle de gestion.

Coût et rentabilité des services et produits bancaires

Définition et contenu du contrôle de gestion

- Présentation de la fonction, de ses missions et de ses objectifs.
- Spécificités bancaires.
- Organisation du contrôle de gestion.

Mesure des performances et de la rentabilité

- Marges de taux et PNB (structure - contenu) :
 - Par produit et service.
 - Par activité ou par métier.
 - Par client et groupe de clients...
- Décomposition et analyse des performances par centre de profit.
- Activity Based Management.

La mesure des coûts et charges

- Différentes méthodes et approches de calcul des coûts.
- Catalogue des produits et services.
- Prix de cession interne.
- Analyse des interactions avec l'ALM.
- Analyse des frais généraux.
- Affectation des charges.
- Méthode ABC.
- Méthode ABM

Allocation des ressources rare

- Allocation sur fonds propres prudentiels.
- Ratios de rentabilité.

Expériences professionnelles Depuis 2002.

M. Gérard DENIS

Consultant - Formateur

- Mathématiques Financières.
- Formations inter.
- Formations intra : Crédit Foncier de France, Crédit Immobilier de France.
- Contrôle interne.
- Contrôle de Gestion.

Pour informations ou inscription : Email : contact@gfa.dz
gfa.training@yahoo.com

Téléphone : +213 (0) 664 54 94 71
Fax : +213 (0) 24 46 83 42

Jour 2

Tableau de bord des performances de Banque et d'Agence

Définition et contenu du contrôle de gestion

- Présentation de la fonction, de ses missions et de ses objectifs.
- Spécificités bancaires.
- Organisation du contrôle de gestion.

Les objectifs des tableaux de bord

- Utilité d'un tableau de bord.
- Besoin d'un outil spécifique pour le pilotage en environnement bancaire.
- Tableau de bord et motivation.

Le contenu d'un tableau de bord

- Identification des indicateurs de la performance.
- Paramètres structurants (fréquence, support diffusion).
- Commentaires et présentation.

La mise en place d'un tableau de bord

- Méthodologie et étapes de mises en place.
- Rôle du contrôle de gestion.
- Conduite du changement.
- Convergence / divergences avec le contrôle interne et le contrôle qualité.
- Architecture du système d'information associé.

La vie d'un tableau de bord

- Utilisateurs d'un tableau de bord (Direction Générale, Directions Centrales, Centres de profit).
- Suivi des indicateurs et besoin de maintenance.
- Procédure de maintenance.

Synthèse et conclusion

- Synthèse.
- Évaluation de la formation.

Formations :

- DESS Systèmes d'Information (IAE Paris).
- Certificat d'Aptitude et d'Administration des Entreprises (IAE Paris).
- DESS Contrôle de Gestion et Audit (IAE Paris).
- Diplôme Études Comptables et Fiscales.
- Ingénieur diplômé de l'ESME-Sudria.

Coût Et Rentabilité Des Services Et Produits Bancaires & Tableau De Bord Des Performances De Banque Et D'agence

Formulaire d'inscription

Pour l'inscription auprès de GFA



Nous vous prions d'inscrire pour le séminaire la COÛT ET RENTABILITÉ
DES SERVICES ET PRODUITS BANCAIRES & TABLEAU DE BORD
DES PERFORMANCES DE BANQUE ET D'AGENCE.

Nom...../M^{elle}/Me

Prénom.....

Fonction.....

Compagnie.....

Adresse.....

Téléphone..... Fax.....

Email.....

J'ai bien lu et compris les termes et conditions de mon inscription.

Signature Date.....

Frais DZD 29 500,00 HT/ Jour

Frais d'inscription inclus documentation et repas.

La facture sera envoyée à l'inscription.

Détail Payment (chèque - Virement bancaire CPA)

Agence Hussein Dey - 118 Compte N° : 4000008321 - 60

Signature Date.....

Objectifs de la formation:

- Connaître les principes et les enjeux du contrôle de gestion.
- Savoir analyser les différentes composantes de la mesure de la performance bancaire.
- Maîtriser les mécanismes de répartition des charges.
- Comprendre les principes et les enjeux de l'allocation des ressources en milieu bancaire.
- Comprendre les principes et les enjeux d'un tableau de bord bancaire.
- Mettre en évidence les indicateurs pertinents.
- Donner une méthodologie de mise en œuvre d'un tableau de bord.
- Maîtriser le fonctionnement d'un tableau de bord.

Global Finance Algeria SARL

Complex Wakf Hai El Kiram
Rue Abdelkader MEZOUAR
BT 07 Tixeraine Birkhadem, Alger.
NIF : 000916519049428

Etablissement de formation agréé
par l'Etat N°5044

Annulation

Toute demande d'annulation
doit être faite par écrit (e-mail
ou fax) 4 jours ouvrables avant
la date de début des cours.

Avertissement

Global Finance Algeria se réserve
le droit de changer ou d'annuler
une partie du programme publié
pour des raisons pédagogiques.

Protection de données

Toute information reçue par Global
Finance Algeria s.a.r.l sera gardée
confidentielle. Elle ne sera utilisée
que pour vous tenir informés de ses
produits et services.